



UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS

**PLAN DE DESARROLLO
DEPARTAMENTO DE CIENCIAS BIOLÓGICAS
Y BIODIVERSIDAD (DEPTO. CBB)**

PERÍODO 2021-2028



ACREDITADA 4 AÑOS
Diciembre 2016 - Diciembre 2020
Gestión Institucional
Docencia de Pregrado
Vinculación con el Medio

www.ulagos.cl





Contenido

Presentación.....	3
Contexto General e Institucional.....	3
Contexto Departamental.....	4
Reseña Histórica.....	4
Nuestro Departamento Hoy.....	5
Misión.....	6
Visión.....	6
Áreas de Desarrollo.....	6
Departamento en Cifras.....	7
Proceso de Formulación del Plan de Desarrollo Departamental.....	13
FOAR Departamental.....	14
Marco de Referencia Institucional.....	15
FOAR.....	15
Identidad Estratégica Institucional.....	16
Valores.....	16
Misión.....	16
Visión.....	16
Objetivos y Estrategias de Desarrollo Departamental 2021-2028.....	17
Matriz Plan de Desarrollo Departamental Período 2021-2028.....	18
Indicadores Departamentales Período 2021-2028.....	22

Campus Osorno

Av. Fuchslocher 1305
Teléfono +56 64 2333 000
Fax +56 64 2333 774
Osorno, Chile

Campus Puerto Montt

Camino a Chinquihue Km 6
Teléfono +56 65 2322 536
Puerto Montt, Chile

Sede Santiago

República 517
Barrio Universitario
Teléfono +56 02 2675 3057
Santiago, Chile

Sede Chiloé

Los Carrera 678
Teléfono 56 65 2322 409
Castro, Chile
Eleuterio Ramírez 348
Teléfono +56 65 2322 476
Ancud, Chile





PRESENTACIÓN

La sociedad del conocimiento ha llevado a profundas transformaciones en el tejido económico, social y político en el mundo; y nuestra sociedad no está ajena a los constantes cambios que afectan todas las dimensiones de nuestra vida en general. En consecuencia, las instituciones estatales de Educación Superior como la sociedad en su conjunto se ven inmersas en distintos escenarios, donde los problemas y sus posibles soluciones muchas veces trascienden sus fronteras y pasan a ser regional e internacionalmente comunes¹. Así, la educación y el conocimiento se constituyen en instrumentos de transformación y progreso, como también en palancas relevantes de igualdad de oportunidades, de cohesión, de movilidad social y de desarrollo sostenible.

Para avanzar en estos ámbitos, las instituciones de educación superior (IES) han considerado como relevantes la enseñanza-aprendizaje, la investigación, la creación, el arte y la vinculación con la comunidad en la cual están insertas; impulsando y desarrollando iniciativas, medidas y acciones desde sus propios espacios para promover la articulación de actores y la conformación de redes efectivas de colaboración intra e interinstitucionales. En consecuencia, las comunidades universitarias deben ser capaces de adaptarse a los acelerados y dinámicos cambios en una sociedad globalizada, que les permita ir avanzando cada vez más en su desempeño, calidad y competitividad en una ruta que incluye inevitablemente desde desafíos locales hasta retos globales.

CONTEXTO GENERAL E INSTITUCIONAL

La globalización del mundo, la era del conocimiento y la sociedad de la información plantean grandes retos a las IES². Estos escenarios que las interpelan en la pertinencia de su quehacer y en la cultura de su gestión académica e institucional, también les ofrecen múltiples oportunidades para su propio desarrollo y competitividad futura. De este modo, concordaremos en que la universidad no puede ser solo reactiva sino una institución proactiva y predictiva del futuro que se pretende alcanzar; es decir, un sistema que se auto mantiene y autodefine. En este sentido, la falta de creatividad-innovación y toma de decisiones sin duda afectan la gestión universitaria y con ello los cambios en la organización que pudieran impulsar su adaptación a un entorno que está en continuo cambio. En este contexto, la Universidad de Los Lagos (ULagos) -con casi 28 años de existencia como institución pública de Educación Superior- no está ajena a estos desafíos y ha planteado en su plan estratégico de desarrollo institucional al 2030 una misión y visión que reconocen su contribución significativa al territorio, considerando los contextos actuales y futuros.

1. González, Y. (2010). Hacia el espacio iberoamericano del conocimiento. En: II Encuentro Internacional de Rectores Universitaria. Por un espacio iberoamericano del conocimiento socialmente responsable, Guadalajara, México. pp. 45-60.

2. Rengifo-Millán, M. (2015). La globalización de la sociedad del conocimiento y la transformación universitaria. Revista Latinoamericana de Ciencias Sociales, Niñez y Juventud, 13 (2), pp. 809-822.

Campus Osorno

Av. Fuchslocher 1305
Teléfono +56 64 2333 000
Fax +56 64 2333 774
Osorno, Chile

Campus Puerto Montt

Camino a Chinquihue Km 6
Teléfono +56 65 2322 536
Puerto Montt, Chile

Sede Santiago

República 517
Barrio Universitario
Teléfono +56 02 2675 3057
Santiago, Chile

Sede Chiloé

Los Carrera 678
Teléfono 56 65 2322 409
Castro, Chile
Eleuterio Ramírez 348
Teléfono +56 65 2322 476
Ancud, Chile



www.ulagos.cl

ACREDITADA 4 AÑOS
Diciembre 2016 - Diciembre 2020
Sede Institucional
Secretaría de Registro
Institucional con el Medio



CONTEXTO DEPARTAMENTAL

El Departamento de Ciencias Biológicas y Biodiversidad está localizado en el campus Osorno de la Universidad de Los Lagos, lugar caracterizado por su abundante naturaleza y múltiples áreas silvestres protegidas; además de poseer fértiles praderas que son el sostén de numerosas actividades agrícolas y ganaderas. De hecho, la Provincia de Osorno es considerada en Chile la “patria de la leche y la carne”.

Durante los últimos 28 años hemos establecido variados nexos con otras áreas de estudio (ej. acuicultura, antropología, ciencias de la salud) para abordar las problemáticas existentes y emergentes desde una mirada interdisciplinaria, generado así investigación de calidad y pertinente. La intención ha sido generar conocimiento científico de excelencia a través del estudio de distintas especies de organismos acuáticos y terrestres, que permita influir en las políticas y la toma de decisiones a nivel local, regional y/o nacional.

Asimismo, pretendemos ser un referente desde la región de Los Lagos hacia el país y el mundo, como también un polo atractivo para estudiantes de pregrado, postgrado y/o investigadores que encuentren en nuestro departamento un socio estratégico para la investigación científica, la innovación y el desarrollo en los ámbitos de la ecología y la conservación, la biología evolutiva y la biotecnología de recursos naturales.

Reseña Histórica

El año 1992 surge el Departamento de Ciencias Básicas, dirigido en esa época por el Dr. Alberto Carvacho Bravo³ -uno de los fundadores y primer director- y que estuvo conformado inicialmente por académicos provenientes de los Departamentos de Química y Alimentos, de Educación y Ciencias, y de Acuicultura y Recursos Acuáticos del ex Instituto Profesional de Osorno. Luego de la creación de la Universidad de Los Lagos en septiembre de 1993, se decreta su dependencia a la Vicerrectoría Académica de la época (Fig. 1).



Figura 1. Historia departamental desde sus orígenes.

3. Rau, J.R. (2019). Recordando al Dr. Alberto Carvacho Bravo (1935-2017) en su paso por Osorno, sur de Chile. J. sci. Molinai, Vol. 3, Issue 1: 7-10 (ISSN 0719-8965).

Campus Osorno

Av. Fuchslocher 1305
Teléfono +56 64 2333 000
Fax +56 64 2333 774
Osorno, Chile

Campus Puerto Montt

Camino a Chinguhue Km 6
Teléfono +56 65 2322 536
Puerto Montt, Chile

Sede Santiago

República 517
Barrio Universitario
Teléfono +56 02 2675 3057
Santiago, Chile

Sede Chiloé

Los Carrera 678
Teléfono 56 65 2322 409
Castro, Chile
Eleuterio Ramírez 348
Teléfono +56 65 2322 476
Ancud, Chile





Luego de casi dos décadas de existencia como Departamento de Ciencias Básicas, y tras múltiples esfuerzos, nuestra unidad académica adopta el nombre de **Departamento de Ciencias Biológicas & Biodiversidad** (Depto. CBB/ página web: www.cienciasbiologicas.ulagos.cl) en octubre de 2012, bajo la dirección del Dr. Nelson Colihueque⁴, reconocimiento que los cuerpos colegiados apoyaron en favor de la contextualización del quehacer disciplinar en la institución. A lo largo de su historia, el Departamento de Ciencias Biológicas & Biodiversidad ha sido dirigido por 10 académicos (Fig. 2).



Figura 2. Directores del Departamento entre 1992 a la fecha.

Nuestro Departamento Hoy

Actualmente, el Depto. CBB tiene como propósito fundamental el logro de altos estándares de calidad y productividad mediante la investigación científica, tecnológica, innovación y desarrollo. La conservación del medio ambiente y la gestión de los recursos naturales son grandes retos para nuestra sociedad, y ámbitos que abordan nuestras investigaciones a través de enfoques multidisciplinarios. En este sentido, se pretende que el conocimiento científico generado sobre el mundo natural permita influir en las políticas locales, regionales y/o nacionales.

La efectividad histórica de nuestro quehacer se basa en el establecimiento de altos estándares de calidad, aspecto clave en el aporte que realizamos a los indicadores de productividad de la Universidad. De este modo, el compromiso y la dedicación de sus integrantes permite plasmar algunos sellos -no exclusivos- que reflejan nuestra identidad y que se asocian a tres pilares: éxito, prestigio y calidad. El **éxito** relacionado con la perseverancia y resiliencia de sus miembros en el logro de objetivos y metas que involucran retos diversos que deben ser afrontados cotidianamente. El **prestigio** es la consideración que cada integrante ha logrado como resultado de su mérito académico en la institución o fuera de ella.

4. Dr. Nelson Colihueque (http://cienciasbiologicas.ulagos.cl/?page_id=137).

Campus Osorno

Av. Fuchslocher 1305
Teléfono +56 64 2333 000
Fax +56 64 2333 774
Osorno, Chile

Campus Puerto Montt

Camino a Chinquihue Km 6
Teléfono +56 65 2322 536
Puerto Montt, Chile

Sede Santiago

República 517
Barrio Universitario
Teléfono +56 02 2675 3057
Santiago, Chile

Sede Chiloé

Los Carrera 678
Teléfono 56 65 2322 409
Castro, Chile
Eleuterio Ramírez 348
Teléfono +56 65 2322 476
Ancud, Chile





La **calidad** se relaciona con las características de cada integrante, especialmente lo referente a su sólida formación académica, que ha significado la excelencia en cada una de las acciones emprendidas a nivel regional, nacional y/o internacional; las cuales se fortalecen mediante la cooperación horizontal intra e interinstitucional.

Misión

“Está centrada en la generación de conocimiento a través del desarrollo de investigación científica de excelencia en los ámbitos de las Ciencias Biológicas y Ambientales. De este modo, se concibe la investigación como un mecanismo esencial en la formación de las personas, puesto que ésta entrega los fundamentos necesarios para que el desarrollo del futuro profesional se enlace estrechamente con la generación de cambios efectivos en el contexto económico, social y ambiental”.

Visión

“El Departamento de Ciencias Biológicas & Biodiversidad pretende consolidarse como un espacio de producción científica de renombre a nivel regional, y un polo de atracción de mentes jóvenes con intereses en el estudio de las ciencias”.

Áreas de Desarrollo

- 1) Ecología y Conservación:** Los estudios pretenden comprender cómo las especies interactúan entre sí, con otras especies y con su entorno físico. Se busca explicar los patrones emergentes en base a los procesos subyacentes en diferentes escalas espaciales y temporales. La investigación de conservación explora cómo los estresores ecológicos afectan las especies y los ecosistemas; particularmente estudios de la interferencia humana en el mundo natural como causante de grandes perturbaciones ambientales.
- 2) Biología Evolutiva:** La investigación en esta área examina los procesos evolutivos que generan biodiversidad. La selección natural impulsa la especiación y afecta la forma en que las especies se adaptan a sus entornos. Se estudian especies desde las algas unicelulares hasta organismos multicelulares. De este modo, comprendiendo los procesos evolutivos se busca entender cómo la alteración antropogénica afectará el cambio evolutivo en taxa animales y plantas, principalmente.
- 3) Biotecnología de Recursos Naturales:** La finalidad es propiciar la búsqueda de tecnologías aplicadas al medioambiente y la gestión sostenible de recursos naturales; usando los sistemas biológicos y sus productos para promover la producción de bienes y servicios de utilidad para la sociedad. Se contribuye al desarrollo regional y/o nacional desde una perspectiva científica-tecnológica, promoviendo la innovación y transferencia de soluciones al sector socio-productivo agroindustrial, forestal, acuícola y de recursos naturales.

Campus Osorno

Av. Fuchslocher 1305
Teléfono +56 64 2333 000
Fax +56 64 2333 774
Osorno, Chile

Campus Puerto Montt

Camino a Chinquihue Km 6
Teléfono +56 65 2322 536
Puerto Montt, Chile

Sede Santiago

República 517
Barrio Universitario
Teléfono +56 02 2675 3057
Santiago, Chile

Sede Chiloé

Los Carrera 678
Teléfono 56 65 2322 409
Castro, Chile
Eleuterio Ramírez 348
Teléfono +56 65 2322 476
Ancud, Chile



Departamento en Cifras

Cuerpo académico: Está conformado por 11 académicos con jornada completa, quienes poseen formación a nivel de Magister, Doctorado y perfeccionamiento Postdoctoral (Fig. 3). Ellos han participado en la formación de estudiantes de distintas carreras de pregrado (ej. Ingeniería en Alimentos, Psicología, Nutrición y Dietética, Fonoaudiología, Enfermería, Agronomía, Biología Marina, Antropología, Ingeniería ambiental, Ingeniería Comercial, Contador Público y Auditor), programas de postgrado de nuestra institución (Doctorado y Magister en Ciencias) o como profesores visitantes en otras universidades chilenas y extranjeras.

Además, desarrollan investigación científica, tecnológica, innovación y desarrollo en los laboratorios y dependencias *ad-hoc* localizadas en el campus Osorno (Fig. 4), sumándose a ello la vinculación con el entorno y la gestión universitaria.



Figura 3. Distribución del profesorado del Departamento a mayo de 2021.



UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS



Figura 4. Laboratorios del Departamento Ciencias Biológicas y Biodiversidad.

Publicaciones: En el último quinquenio (2016-2020) el departamento registró un total de 164 publicaciones, de las cuales 114 fueron en revistas nacionales e internacionales asociadas principalmente a WoS (56,78%) y Scopus (12,8%). También participó en la edición de dos libros especializados (Fig. 5) y 18 capítulos de libros.

Se destaca el trabajo colaborativo no solo con investigadores de otras unidades académicas de ULagos, sino también de otras entidades públicas (IFOP, INIA, MNHN), universidades chilenas (UCh, PUC, UdeC, UBB, USACH, UACH, UFR, UCT, UCV, UCN, UTA, UMAG, UCM, ULS) e instituciones extranjeras de Norte América, Latianoamérica y el Caribe, Europa, entre otras (Fig. 6).

Las publicaciones han sido clasificadas en ocho categorías, a saber: WoS, Scopus, SciELO, Latindex, Comité editorial, Libros, Capítulos de Libros, Otra (Fig. 7). Se observa un incremento de tres veces en el total de publicaciones desde los años 2016 (n=15) hasta 2020 (n=48), mientras que los factores de impacto considerando revistas de cuartil 1 y 2 variaron de 0,19 (Interciencia) a 41,85 (Science); las cuales además representaron el 54,4% de las publicaciones (Fig. 8). El número total de publicaciones categorizadas y por cuartil se entrega en la Tabla 1.

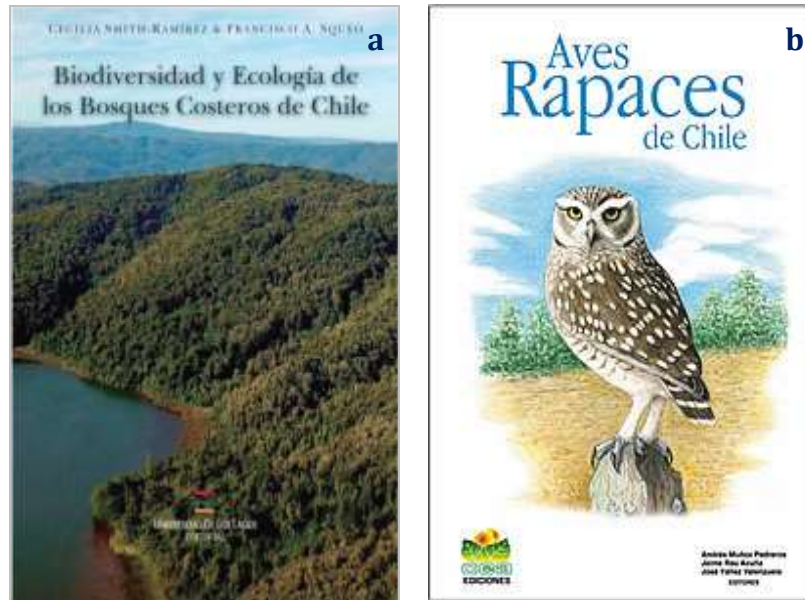


Figura 5. Libros publicados el año 2019 con la participación de Cecilia Smith como editora principal (a) y Jaime Rau como coeditor (b).



Figura 6. Publicaciones científicas realizadas en alianzas internacionales.



Figura 7. Distribución de publicaciones según categoría, período 2016 a 2020.

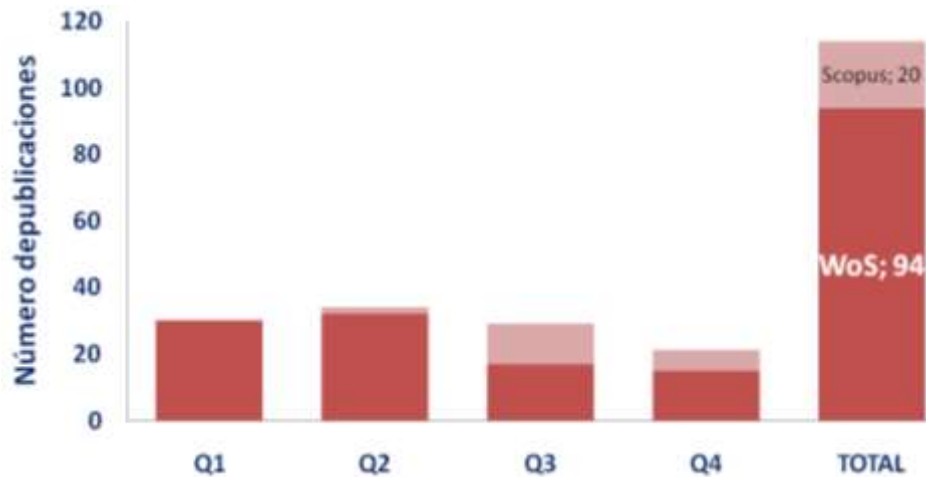


Figura 8. Distribución de publicaciones según cuartil (Q) años 2016 a 2020.

**Tabla 1.** Número de publicaciones según categoría y cuartil.

Categoría	Cuartil	Q1	Q2	Q3	Q4	S/Q	Totales 2016-2020
WoS		30	32	17	15		94
Scopus			2	12	6		20
SciELO						4	4
Latindex						8	8
Comité editorial						11	11
Libro						2	2
Capítulo Libro						21	21
Otra						6	6
Total		30	34	29	21	52	166

Q: Cuartil; S/Q: sin cuartil. Fuente: Base datos Departamental.

Proyectos: En el último quinquenio nuestra unidad académica ha logrado la adjudicación de financiamiento internacional (Japón, Reino Unido, EEUU, Perú; Tabla 2) y nacional (Fondecyt, Fondef, PosDoc, PAI; Tabla 3). A nivel institucional, se consideran las adjudicaciones vía concursos de investigación C&T regulares, redes territoriales de investigación y grupos de investigación en áreas prioritarias (Sistema Agroalimentario Sustentable, Cambio Climático y Biodiversidad; Producción Acuícola Sustentable) y también proyectos aplicados financiados por la Dirección de Innovación y Transferencia Tecnológica.

Tabla 2. Proyectos con financiamiento internacional 2017-2020.

TÍTULO PROYECTO	RECURSOS*
SATREPS: Proyecto para el desarrollo de métodos de monitoreo de brotes de algas nocivas (hab) y un sistema de pronóstico para acuicultura y pesca costera sustentable en Chile. [JST-JICA, 2018-2023].	\$1.200.000.000
Safeguarding Pollination Services in a Changing World (SURPASS). [Latin America Biodiversity Regional Researcher Newton Fund, 2019-2022].	\$400.000.000
Implementing the newly developed Conservation Action Plan for the threatened Guigna in Chile. [Recovery of Species on the Brink of Extinction Program, National Geographic Society, EEUU, 2019-2021]	\$27.231.200
Implementing the newly developed Conservation Action Plan for the threatened Guigna (<i>Leopardus guigna</i>) in Chile. [Mohamed bin Zayed Species Conservation Fund, Emiratos Árabes, 2019-2021].	\$16.985.461
Influencia de los roedores nativos y exóticos en la ecología espacial de los carnívoros del desierto de Sechura. [CONCYTEC-FONDECYT, Perú, 2020-2022].	\$21.475.720

*Montos corresponden al total del proyecto. Fuente: Cuerpo académico Depto. CBB

**Tabla 3.** Proyectos con financiamiento nacional 2017-2020.

TÍTULO PROYECTO	RECURSOS*
WEF-nexus in Small Islands: Antropología de las interrelaciones Agua-Energía-Alimentos en Islas Pequeñas de la Región de Los Lagos y de Aysén. [FONDECYT, 2020-2023].	\$198.960.000
Efecto producido por el bosque sobre la diversidad, frecuencia de visitas y desempeño fisiológico de visitantes florales de <i>Malus domestica</i> y sobre su productividad. [FONDECYT POSDOC, 2020-2023].	\$82.320.000
Nuevo terapéutico para el control de vibriosis en etapas tempranas de cultivo de moluscos, crustáceos y peces marinos. [FONDEF, 2020-2022].	\$200.000.000
Estrategias de restauración ecológica en ecosistemas invadidos por <i>Acacia melanoxylon</i> en la zona costera de Biobío. [Fondo Bosque Nativo, CONAF, 2018-2021].	\$80.000.000
Innovación y fortalecimiento de la investigación y docencia en genética de la conservación y ecología de enfermedades de vertebrados terrestres. [ANID PAI, 2019-2022].	\$209.297.700
Instituto de Ecología y Biodiversidad-Chile. [CONICYT AFB, 2018-2021].	\$600.000.000
Desarrollo de un sistema bio-electroquímico para la remediación de sedimentos marinos bajo instalaciones de cultivo intensivo de salmónidos. [FONDEF, 2018-2020].	\$199.907.000
Fortalecimiento de la investigación multidisciplinaria en la Macrozona Austral de Chile mediante la implementación y desarrollo de un laboratorio de microscopía electrónica de barrido y microanálisis elemental para la Región de Los Lagos. [FONDEQUIP, 2018-2020].	\$213.506.481
Caracterización de la biodiversidad de parásitos asociados con <i>Artemia</i> (Crustacea, Anostraca) a lo largo de un gradiente latitudinal y su papel como indicadores de biodiversidad de aves en los humedales hipersalinos de Chile. [FONDECYT POSDOC, 2017-2019].	\$60.000.000

*Montos corresponden al total del proyecto. Fuente: Cuerpo académico Depto. CBB

Vinculación en síntesis: La difusión de nuestras múltiples acciones se ha realizado vía televisión (Canal13C; CNN Chile), Web CBB (www.cienciasbiologicas.ulagos.cl), Twitter (@CsBiolULagos), Newsletters, Web ULagos, radio, prensa escrita local, regional y nacional. Se suma a esto la participación del profesorado en 40 eventos científicos nacionales y en 26 internacionales, permitiendo la divulgación de nuestro quehacer investigativo (período 2017-2020). El Ciclo de Seminarios Web 'Conversatorios sobre Ciencias y Biodiversidad' significó contar durante el 2020 con charlas de 15 especialistas nacionales, cerrando con la conferencia del Dr. Francisco Bozinovic, Premio Nacional de Ciencias Naturales 2020.

Campus Osorno

Av. Fuchslocher 1305
Teléfono +56 64 2333 000
Fax +56 64 2333 774
Osorno, Chile

Campus Puerto Montt

Camino a Chinquihue Km 6
Teléfono +56 65 2322 536
Puerto Montt, Chile

Sede Santiago

República 517
Barrio Universitario
Teléfono +56 02 2675 3057
Santiago, Chile

Sede Chiloé

Los Carrera 678
Teléfono 56 65 2322 409
Castro, Chile
Eleuterio Ramírez 348
Teléfono +56 65 2322 476
Ancud, Chile

www.ulagos.cl

ACREDITADA 4 AÑOS
Diciembre 2016 - Diciembre 2020
Sede Institucional
Secretaría de Regadío
Institución con el Medio



Otra instancia permanente de vinculación son las visitas de estudiantes de colegios y liceos de la provincia (antes de la pandemia) a nuestros laboratorios; al igual que la asesoría constante a establecimientos educacionales (clubes escolares, ferias científicas, proyectos), organizaciones de base, no gubernamentales, municipalidades, además de Ministerios (MMA y MINAGRI) y la presentación de charlas temáticas por invitación. Además, el diseño y edición de la Serie Biodiversidad (e.g. peces nativos, camarones, aves) se pretende afianzar a futuro como un programa permanente (Colección). Se relevan también los esfuerzos en la edición del *Journal of Science Molinai* (ISSN: 0719-8965; www.molinai-journal.com; indexado en Actualidad Iberoamericana) que permitiría otra vía de vinculación nacional y/o internacional teniendo en cuenta algunas condiciones de base que se traduzcan en nuevas indexaciones, posicionamiento y número de artículos.

PROCESO DE FORMULACIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO DEPARTAMENTAL

La formulación de este plan de desarrollo departamental incluyó la participación del profesorado en su conjunto, usando la metodología de indagación apreciativa, basada en los éxitos de una organización y no en los problemas a resolver.

De este modo, se promovió el enfoque positivo para construir capacidades, contagiar fortalezas y estimular resultados mediante una retroalimentación hacia el futuro (*feedforward*); abriendo espacios para pensar o crear instancias de futuro en términos más prácticos, con apertura y con foco en el cambio. Esta metodología conjuga fortalezas (F- hacer una introspección), oportunidades (O- factores positivos del entorno), aspiraciones (A- objetivo a conseguir) y resultados (R- consecuencia final de las acciones).

Preguntas orientadoras a cada ámbito del análisis FOAR:

F: ¿Cuáles son nuestros mayores logros, en qué áreas destacamos?

O: ¿Cuáles factores positivos del entorno podemos aprovechar para beneficiarnos?

A: ¿Cuál es nuestro futuro preferido?, ¿qué anhelamos conseguir?

R: ¿Cuáles son los resultados medibles que queremos alcanzar, por qué queremos que se nos reconozca en el futuro?

Campus Osorno

Av. Fuchslocher 1305
Teléfono +56 64 2333 000
Fax +56 64 2333 774
Osorno, Chile

Campus Puerto Montt

Camino a Chinquihue Km 6
Teléfono +56 65 2322 536
Puerto Montt, Chile

Sede Santiago

República 517
Barrio Universitario
Teléfono +56 02 2675 3057
Santiago, Chile

Sede Chiloé

Los Carrera 678
Teléfono 56 65 2322 409
Castro, Chile
Eleuterio Ramírez 348
Teléfono +56 65 2322 476
Ancud, Chile



www.ulagos.cl

ACREDITADA 4 AÑOS
Diciembre 2016 - Diciembre 2020
Sede Institucional
Secretaría de Regadío
Institución con el Medio

**FOAR DEPTO. CIENCIAS BIOLÓGICAS Y BIODIVERSIDAD**

FORTALEZAS (F)	ASPIRACIONES (A)
<ul style="list-style-type: none"> - Los académicos/as desarrollan investigación científica, tecnológica, innovación y desarrollo en ecología y conservación, biología evolutiva y biotecnología de recursos naturales. - La mayoría de sus integrantes con doctorado y pertenecientes a las dos más altas jerarquías académicas (titulares y asociados). - Reconocida productividad científica de los integrantes, principalmente artículos WoS en ciencias biológicas y ambientales. - Existencia de alianzas con colegas de instituciones nacionales e internacionales en áreas de interés. - Contribución en infraestructura y equipamiento a la institución para la realización de investigación pertinente. - La trayectoria de los académicos/as privilegia el ejercer docencia principalmente a nivel de postgrado (magíster, doctorado), perfeccionamiento continuo y pregrado. - Los académicos/as contribuyen a la formación de capital humano avanzado institucional, nacional e internacional. - Sus integrantes destacan en el conocimiento de la biodiversidad regional (además de otras áreas del país) y procesos asociados, incluyendo su interacción con problemáticas socio-ambientales. 	<ul style="list-style-type: none"> - Contratación de académicos/as jóvenes de excelencia con productividad demostrable, propendiendo a la paridad de género, en áreas prioritarias. - Incremento de la producción científica (artículos Q1 y Q2). - Capacidad colectiva para generar/adjudicar proyectos multidisciplinarios. - Aumento de las redes de colaboración nacionales e internacionales. - Reconocidos como referentes del conocimiento sobre la conservación, la recuperación de servicios ecosistémicos y principalmente la valoración de la biodiversidad regional. - Reconocidos por el liderazgo en la formación de capital humano avanzado nacional e internacional, con calidad y pertinencia. - Generación de un programa formal de vinculación con el medio a través de la relación virtuosa con instituciones públicas y privadas. - Creación de programas de pregrado y postgrado propios. - Creación de portafolios de formación continua. - Modernización de los laboratorios de investigación departamental.
OPORTUNIDADES (O)	RESULTADOS (R)
<ul style="list-style-type: none"> - El Departamento está localizado territorialmente en la eco-región del bosque valdiviano, uno de los 'hotspot' de mayor biodiversidad a nivel mundial. - Formulación de proyectos multidisciplinarios en área de interés con impacto nacional o internacional. - Cercanía con centros de investigación de importancia internacional para investigaciones colaborativas (ej. Lab Ecotono, Universidad Nacional del Comahue, San Carlos de Bariloche, Argentina). - Publicaciones colectivas de alto impacto. - Participación en Mesas Técnicas públicas de especialistas. - Demanda por programas de pregrado y/o postgrado en áreas de las ciencias biológicas y ambientales. - Demanda de profesionales en la región de Los Lagos y macrozona Sur por la formación continua en conservación y la biodiversidad. - Una ciudadanía cada vez más empoderada sobre el cuidado del medio ambiente permite la transferencia de conocimientos y la divulgación de la Ciencia. 	<ul style="list-style-type: none"> - Masa crítica del Departamento aumentada en 40% al octavo año, propendiendo a la paridad de género. - Mantención de la productividad científica, pero con incremento de la calidad de las publicaciones (ej. Q1, Q2). - Incremento en la adjudicación de proyectos intra y extramurales. - Aumento de las alianzas internacionales para investigaciones y publicaciones conjuntas. - Implementación de carreras de pregrado propias. - Implementación de magíster propio acreditado y estudio de implementación de doctorado departamental. - Portafolios de perfeccionamiento en formación continua y programa formal de vinculación con el medio. - Continuidad y estado de régimen de la edición de textos intitulados 'Serie de Biodiversidad'.



MARCO DE REFERENCIA UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS

FOAR

El Plan Estratégico de Desarrollo Institucional ULagos 2030 fue participativo e involucró actores internos y externos que focalizaron los esfuerzos en:

Fortalezas (F)

- Universidad que favorece la inclusión académica de estudiantes.
- La Universidad ha enfrentado con éxito crisis con alta capacidad de adaptación y resiliencia.
- La Universidad trabaja para el desarrollo del país.
- Compromiso con necesidades de las comunidades.
- La Universidad cuenta con académicos/as de calidad.
- La Universidad es valorada por la comunidad regional.

Oportunidades (O)

- Transformaciones globales (climáticas, demográficas, tecnológicas).
- Riqueza (biodiversidad, diversidad cultural) en que la Universidad se encuentra localizada.
- Mayor interés por estudios universitarios (Pregrado, Formación Continua y Postgrado).
- Internacionalización de la Educación Superior

Aspiraciones (A)

- Universidad de investigación.
- Universidad que realiza una contribución significativa al desarrollo regional.
- Universidad líder en equidad en el acceso.
- Universidad con un sello distintivo en áreas de desarrollo focalizadas.
- Contar con una oferta académica cada vez más pertinente para la región

Resultados (R)

- Acreditada en componente de investigación
- Resultados de proceso formativo satisfactorios.
- Mayores niveles de acreditación institucional y de programas.
- Reconocida por aportar áreas prioritarias para la región en la producción de conocimiento y formación.
- Inspiradora en materia de equidad en el acceso.
- Mayor impacto de actividades de VCM y con resultados en docencia e investigación.
- Identidad estratégica institucional

Campus Osorno

Av. Fuchslocher 1305
Teléfono +56 64 2333 000
Fax +56 64 2333 774
Osorno, Chile

Campus Puerto Montt

Camino a Chingihue Km 6
Teléfono +56 65 2322 536
Puerto Montt, Chile

Sede Santiago

República 517
Barrio Universitario
Teléfono +56 02 2675 3057
Santiago, Chile

Sede Chiloé

Los Carrera 678
Teléfono 56 65 2322 409
Castro, Chile
Eleuterio Ramírez 348
Teléfono +56 65 2322 476
Ancud, Chile





IDENTIDAD ESTRATÉGICA UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS

Misión

“La Universidad de Los Lagos es una institución pública y regional del Estado de Chile, cuya misión es la formación integral de profesionales, técnicos y posgraduados, y la generación y trasmisión de conocimiento, con énfasis en una investigación pertinente. La Universidad contribuye al desarrollo sostenible, a la inclusión y la equidad; se vincula con el medio y fomenta el reconocimiento y promoción de la cosmovisión de los pueblos originarios, y la creación, cultivo y difusión de las ciencias, las humanidades y las artes, desde la Región de Los Lagos”.

Visión

“Al año 2030 la Universidad de Los Lagos será distinguida por la contribución de sus profesionales, técnicos y posgraduados a la región y el país, valorada en su quehacer investigativo, reconocida en el país por su equidad en el acceso y la promoción de la igualdad de género, conectada globalmente y apreciada por su contribución significativa al desarrollo sostenible del territorio”.

Valores

Búsqueda de Excelencia. La Universidad se esfuerza por la búsqueda de la calidad y la excelencia en su quehacer, aspirando a alcanzar los más altos estándares para el pleno desarrollo de nuestra comunidad.

Pluralismo. La Universidad respeta y valora la pluralidad de doctrinas y posiciones, incentivando su libre expresión y el respeto mutuo en el seno de la institución y en la sociedad.

Diversidad e Inclusión. La Universidad promueve la diversidad en nuestros estudiantes, académicos y trabajadores. Creamos un ambiente vibrante e inclusivo en el que florece y se expresan diversas identidades y en donde las personas pueden alcanzar sus ideales, independientemente de sus orígenes o su género.

Participación y la Democracia. La Universidad cree en la participación efectiva de su comunidad en la gestión universitaria, y en la democracia como un valor universal y como la más alta expresión de convivencia política en la que las sociedades pueden alcanzar sus ideales.

Conciencia Ambiental. La Universidad se compromete con la sostenibilidad ambiental, y participa activamente, a través de su comunidad, en la generación de una mayor conciencia ambiental y en la búsqueda de soluciones a los problemas medioambientales de su entorno.

Campus Osorno

Av. Fuchslocher 1305
Teléfono +56 64 2333 000
Fax +56 64 2333 774
Osorno, Chile

Campus Puerto Montt

Camino a Chinquihue Km 6
Teléfono +56 65 2322 536
Puerto Montt, Chile

Sede Santiago

República 517
Barrio Universitario
Teléfono +56 02 2675 3057
Santiago, Chile

Sede Chiloé

Los Carrera 678
Teléfono 56 65 2322 409
Castro, Chile
Eleuterio Ramírez 348
Teléfono +56 65 2322 476
Ancud, Chile





**OBJETIVOS ESTRATÉGICOS Y ESTRATEGIAS DE DESARROLLO 2021-2028
DEPARTAMENTO CIENCIAS BIOLÓGICAS Y BIODIVERSIDAD
SEGÚN EJES PEDI ULAGOS 2030**

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	ESTRATEGIAS
<p>EJE LIDERAZGO Contribuir a la solución de problemas regionales, nacionales y/o internacionales, impulsando el conocimiento, recuperación de servicios, conservación y valoración de la biodiversidad.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Aumento progresivo del capital humano avanzado mediante la adscripción de investigadoras/es jóvenes de excelencia en áreas prioritarias. 2. Fortalecimiento de las actuales áreas de desarrollo departamental y estudio de futuras áreas de crecimiento académico. 3. Articulación con instituciones públicas locales, regionales, nacionales, internacionales y actores socio-productivos para apoyar estrategias de desarrollo.
<p>EJE APRENDIZAJE Construir espacios departamentales de calidad, excelencia académica y con pertinencia en la dimensión formativa de pregrado, postgrado y educación continua.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 4. Evaluación y creación de programas de formación de pregrado y postgrados a nivel de magíster y doctorado. 5. Diseño e implementación de un programa permanente de educación continua. 6. Internacionalización de la docencia de pre y postgrado.
<p>EJE INVESTIGACIÓN Consolidar la generación de conocimiento, investigación, desarrollo e innovación pertinentes con proyección regional, nacional y/o internacional.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 7. Aseguramiento de programas de financiamiento basal para el incremento de la productividad mediante publicaciones Q1 y Q2 y la formulación de proyectos extramurales nacionales y/o internacionales. 8. Creación de redes/alianzas internacionales con grupos de investigación de excelencia que permitan la generación de conocimiento de punta en áreas de interés mutuas.
<p>EJE VINCULACIÓN CON EL MEDIO Promover el reconocimiento y la sinergia con entes del territorio cercano, nacional e internacional y la apropiación departamental por la sociedad en general.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 9. Elaboración y desarrollo de un programa de divulgación del conocimiento de I+D+i. 10. Apropiación de un programa de educación ambiental para el empoderamiento de la ciudadanía en el cuidado del medio ambiente.
<p>EJE SOSTENIBILIDAD Asegurar una gestión estratégica que permita el compromiso, la toma de decisiones y el posicionamiento territorial efectivo del Departamento.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 11. Gestión de recursos del estado con apoyo institucional que propicie el crecimiento y mejoramiento departamental. 12. Construcción de nueva edificación para unificar espacios físicos e infraestructura científica que facilite la actividad docente-investigativa. 13. Fortalecimiento de alianzas estratégicas con los sectores público y privado, comunidad, municipalidades y ONGs ambientales.



**MATRIZ PLAN DE DESARROLLO PERÍODO 2021-2028
DEPARTAMENTO CIENCIAS BIOLÓGICAS Y BIODIVERSIDAD**

EJE	ESTRATEGIA	OBJETIVOS	ACTIVIDADES	MEDIO DE VERIFICACIÓN
LIDERAZGO Contribuir a la solución de problemas regionales, nacionales y/o internacionales, impulsando el conocimiento, recuperación de servicios, conservación y valoración de la biodiversidad.	E1. Aumento progresivo del capital humano avanzado mediante la adscripción de investigadoras/es jóvenes de excelencia en áreas prioritarias. E2. Fortalecimiento de las actuales áreas de desarrollo departamental y estudio de futuras áreas de crecimiento académico. E3. Articulación con instituciones públicas locales, regionales, nacionales, internacionales y actores socio-productivos para apoyar estrategias de desarrollo.	01. Contratar académicos(as) en áreas prioritarias para el Departamento, con un alto perfil productivo.	-Contratación institucional de investigadoras/es en áreas prioritarias. -Adscripción de nuevos doctores vía subvención de inserción en la academia (i.e. invertebrados terrestres, entomología, taxonomía, biogeoquímica, geomicrobiología)	-D.U. nombramiento y contratación
		02. Incorporar profesores visitantes nacionales o extranjeros	-Adscripción de académicos visitantes según normativa ULagos	-D.U. nombramiento
		03. Adscribir investigadores postdoctorales	-Postulación a concurso ANID para financiamiento de postdoctorado	-Proyecto postulado
		04. Incorporar estudiantes de pre y postgrado de ULagos u otras universidades nacionales	-Pasantías de investigación -Desarrollo de tesis	-Decreto ad-hoc -Acta evaluación
		05. Contratar asistentes para investigación	-Contratación de profesionales para investigación	-D.U. contratación
		06. Afianzar las áreas de desarrollo actuales, prospectando nuevos ámbitos de investigación científica, tecnológica e innovación.	-Conformación de mesas de trabajo regionales	-Nómina de participantes



<p>APRENDIZAJE</p> <p>Construir espacios departamentales de calidad, excelencia académica y con pertinencia en la dimensión formativa de pregrado, postgrado y educación continua.</p>	<p>E4. Evaluación y creación de programas de formación de pregrado y postgrados a nivel de magíster y doctorado.</p> <p>E5. Diseño e implementación de un programa permanente de educación continua.</p> <p>E6. Internacionalización de la docencia de pre y postgrado.</p>	<p>07. Formular carreras de pregrado.</p> <p>08. Generar e implementar programa de magíster.</p> <p>09. Formular un programa doctorado.</p> <p>010. Diseñar y desarrollar un programa de formación continua permanente.</p> <p>011. Incentivar la movilidad internacional de estudiantes.</p>	<p>-Creación de comisión departamental para el diseño de carrera(s)</p> <p>-Creación de comisión departamental para formulación de magister</p> <p>-Creación de comisión departamental para propuesta doctoral</p> <p>-Creación de portafolio de formación continua</p> <p>-Ofrecimiento de cursos de pregrado, postgrado, unidades de investigación y tesis</p>	<p>-D.U. Comisión -Documento carrera formulada</p> <p>-D.U. Comisión -Documento Magister formulado</p> <p>-D.U. Comisión -Documento propuesta doctorado</p> <p>-Portafolios de educación continua</p> <p>-Decreto ad-hoc -Acta evaluación</p>
<p>INVESTIGACIÓN</p> <p>Consolidar la generación de conocimiento, investigación, desarrollo e innovación pertinentes con proyección regional, nacional y/o internacional.</p>	<p>E7. Aseguramiento de programas de financiamiento basal para el incremento de la productividad mediante publicaciones Q1 y Q2 y la formulación de proyectos extramurales nacionales y/o internacionales.</p> <p>E8. Creación de redes/alianzas internacionales con grupos de investigación de excelencia que permitan la generación de conocimiento de punta en áreas de interés mutuas.</p>	<p>012. Diseñar proyectos extramurales entre departamento y autoridades universitarias.</p> <p>013. Publicar resultados científicos en revistas indexadas Q1 y Q2.</p> <p>014. Diseñar proyectos internacionales en consorcio.</p> <p>015. Formalizar nuevas alianzas con entidades internacionales.</p>	<p>-Formulación de propuesta para mejoramiento de indicadores de productividad</p> <p>-Redacción de manuscritos para revistas indexadas</p> <p>- Formulación de proyecto de cooperación internacional</p> <p>-Firma de convenios interinstitucionales</p>	<p>-Propuesta postulada</p> <p>-Artículos publicados</p> <p>-Proyecto postulado</p> <p>-Convenios firmados -Decretos ad-hoc</p>



<p>VINCULACIÓN CON EL MEDIO</p> <p>Promover el reconocimiento y la sinergia con entes del territorio cercano, nacional e internacional y la apropiación departamental por la sociedad en general.</p>	<p>E9. Elaboración y desarrollo de un programa de divulgación del conocimiento de I+D+i.</p> <p>E10. Apropiación de un programa de educación ambiental para el empoderamiento de la ciudadanía en el cuidado del medio ambiente.</p>	<p>O16. Diseñar e implementar un programa de divulgación del conocimiento de I+D+i.</p> <p>O17. Generar un programa de educación ambiental para el empoderamiento de la ciudadanía en el cuidado del medio ambiente.</p>	<ul style="list-style-type: none"> -Participación de académicos/os en Mesas Técnicas extramurales -Continuidad de la edición de textos 'Serie biodiversidad' -Creación de fichas informativas para entidades gubernamentales y otras instituciones -Creación de cápsulas científicas -Continuidad de la biblioteca de biodiversidad regional -Mantención del ciclo de seminarios web -Visita de estudiantes educación básica y media a Labs del departamento -Participación en Proyectos explora -Participación actividad explora mil científicos, mil aulas -Programa radial para educación ambiental ciudadana -Implementación del Programa 11 mil árboles 	<ul style="list-style-type: none"> -Decreto Universidad -Libros editados -Fichas impresa o digital -Cápsulas en video -Nuevos libros o revistas -Nómina de asistentes -Nómina de estudiantes visitantes -Proyecto presentado -Certificado de participación -Programa radial on-line Árboles nativos plantados en sectores de cuencas hidrográficas
--	--	--	---	---

Campus Osorno

Av. Fuchslocher 1305
Teléfono +56 64 2333 000
Fax +56 64 2333 774
Osorno, Chile

Campus Puerto Montt

Camino a Chinguhue Km 6
Teléfono +56 65 2322 536
Puerto Montt, Chile

Sede Santiago

República 517
Barrio Universitario
Teléfono +56 02 2675 3057
Santiago, Chile

Sede Chiloé

Los Carrera 678
Teléfono 56 65 2322 409
Castro, Chile
Eleuterio Ramírez 348
Teléfono +56 65 2322 476
Ancud, Chile





<p>SOSTENIBILIDAD</p> <p>Asegurar una gestión estratégica que permita el compromiso, la toma de decisiones y el posicionamiento territorial efectivo del Departamento.</p>	<p>E11. Gestión de recursos del estado con apoyo institucional que propicie el crecimiento y mejoramiento departamental.</p>	<p>O18. Gestionar recursos externos para el fortalecimiento departamental.</p>	<p>-Formulación de proyecto conjunto entre departamento y autoridades universitarias para mejoramiento -Gestión de recursos de proyectos institucionales adjudicados para el departamento</p>	<p>-Proyecto formulado</p>
	<p>E12. Construcción de nueva edificación para unificar espacios físicos e infraestructura científica que facilite la actividad docente-investigativa.</p>	<p>O19. Construir nueva edificación departamental para la actividad docente-investigativa.</p>	<p>-Evaluación de instrumentos institucionales que permitan fortalecimiento de nuevos espacios físicos del departamento</p>	<p>-Carta compromiso institucional</p>
	<p>E13. Fortalecimiento de alianzas estratégicas con los sectores público y privado, comunidad, municipalidades y ONGs ambientales.</p>	<p>O20. Fortalecer alianzas estratégicas con sectores público y privado.</p>	<p>-Articulación Conaf- Depto. en problemáticas de investigación territoriales. -Desarrollo de proyectos investigación básica y/o aplicado al área agrícola, manejo de vida silvestre, especies con importancia cinegética (ciervos, jabalíes). -Actualización de alianzas con empresas forestales (Anchile), INIA, SAG, Fundaciones y ONGs.</p>	<p>-Documento diagnóstico interinstitucional -Proyecto formulado -Convenio firmado</p>

Campus Osorno

Av. Fuchslocher 1305
Teléfono +56 64 2333 000
Fax +56 64 2333 774
Osorno, Chile

Campus Puerto Montt

Camino a Chinquihue Km 6
Teléfono +56 65 2322 536
Puerto Montt, Chile

Sede Santiago

República 517
Barrio Universitario
Teléfono +56 02 2675 3057
Santiago, Chile

Sede Chiloé

Los Carrera 678
Teléfono 56 65 2322 409
Castro, Chile
Eleuterio Ramírez 348
Teléfono +56 65 2322 476
Ancud, Chile





INDICADORES DEPARTAMENTALES PERÍODO 2021-2028

N°	INDICADOR	Línea Base Año 2020	Año 2021	Año 2022	Año 2023	Año 2024	Año 2025	Año 2026	Año 2027	Año 2028
EJE: LIDERAZGO										
1	N° académicos/as con grado de doctor/a	9	9	9	10	11	12	13	14	14
2	N° académicos/as con grado de magíster	3	2	1	1	1	1	1	1	1
3	N° de Profesionales y Técnicos	4	4	4	4	4	5	5	5	6
4	N° de Profesores Visitantes	0	0	0	1	1	1	2	2	3
5	N° de Investigadores Postdoctorales	1	0	0	0	2	0	0	2	0
6	N° Convenios con universidades nacionales	2	0	1	0	2	0	1	1	0
7	N° Convenios con instituciones extranjeras	3	0	1	1	1	0	1	1	2
EJE: APRENDIZAJE										
8	N° de carreras de pregrado formuladas	0	0	1	1	1	0	0	0	0
9	N° de programas de magíster formulados	0	0	0	1	0	0	0	0	0
10	N° de iniciativas de doctorado	0	0	0	0	0	0	0	0	1
11	N° de tesis de postgrado	4	2	2	3	3	4	4	4	4
12	N° de tesis de pregrado	5	3	3	3	3	3	5	5	5
13	N° estudiantes de movilidad nacional y/o internacional	0	0	2	2	4	4	5	5	5
14	N° Iniciativas de formación continua	1	1	1	1	1	1	1	1	1
EJE: INVESTIGACIÓN										
15	N° Publicaciones WoS	40	36	38	42	44	46	48	48	50
16	N° Publicaciones Scopus, ScieLo	2	3	2	2	2	2	2	2	2
17	N° Publicaciones Otras Indexaciones (Latindex)	1	1	1	1	1	1	1	1	1
18	N° Publicaciones con comité edit.	2	2	1	1	1	1	1	1	1
19	N° Libros	0	0	0	0	0	1	0	0	1
20	N° Capítulos de libros	1	0	4	2	2	3	2	2	3
21	N° Proyectos investigación ULagos adjudicados	2	1	2	3	3	4	4	5	5



UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS

22	N° Proyectos nacionales adjudicados (Fondecyt, Fondef, otros)	4	0	1	2	3	3	3	4	4
23	N° Proyectos internacionales adjudicados	5	1	1	1	2	2	2	2	2
24	N° Presentaciones en Congresos Nacionales	3	2	2	3	4	5	3	3	3
25	N° Presentaciones en Congresos Internacionales	3	2	2	3	3	3	3	3	3
	EJE: VINCULACIÓN C/MEDIO									
26	N° iniciativas de divulgación del conocimiento I+D+i	3	0	0	1	1	0	0	0	0
27	N° estudiantes de enseñanza básica y media a laboratorios del Departamento	0	0	20	20	20	30	30	30	30
28	N° académicas/os en mesas técnicas extramurales	2	0	0	1	0	1	0	0	1
29	N° libros editados serie biodiversidad	3	0	0	1	1	1	1	1	2
	EJE: SOSTENIBILIDAD									
30	Metros cuadrados de infraestructura nueva o mejorada	0	0	30	60	120	0	0	200	200
31	N° Alianzas estratégicas con el medio socio-productivo	0	0	1	1	1	2	2	2	2

Campus Osorno

Av. Fuchslocher 1305
Teléfono +56 64 2333 000
Fax +56 64 2333 774
Osorno, Chile

Campus Puerto Montt

Camino a Chinquihue Km 6
Teléfono +56 65 2322 536
Puerto Montt, Chile

Sede Santiago

República 517
Barrio Universitario
Teléfono +56 02 2675 3057
Santiago, Chile

Sede Chiloé

Los Carrera 678
Teléfono 56 65 2322 409
Castro, Chile
Eleuterio Ramírez 348
Teléfono +56 65 2322 476
Ancud, Chile



www.ulagos.cl

ACREDITADA 4 AÑOS

Diciembre 2016 - Diciembre 2020

Sede Institucional

Sede de Investigación

Investación con el Medio